

УТВЕРЖДЕНА
приказом Генерального директора
ЗАО «МНИТИ»
от « 14 » июля 2015г. № 95

**ПАТЕНТНАЯ СТРАТЕГИЯ ЗАО «МНИТИ»
на период до 2020 года**

Москва 2015

Оглавление

I. Общие положения	3
II. Термины и определения	4
III. Основные цели и задачи Патентной стратегии	5
IV. Важнейшие направления использования интеллектуальной собственности в организации инновационного процесса в структуре ЗАО «МНИТИ»	8
V. Механизм организации инновационного процесса	11
VI. Условия эффективного распоряжения исключительными правами	12
VII. Мероприятия по обеспечению использования результатов интеллектуальной деятельности в экономике на основе управления интеллектуальной собственностью	12
VIII. Обеспечение реализации Патентной стратегии	14
IX. Ожидаемые результаты, индикаторы и показатели реализации Патентной стратегии	15
X. Основные мероприятия по реализации Патентной стратегии	16
XI. Этапы реализации Патентной стратегии	17

I. Общие положения

Основные направления политики Российской Федерации в области развития инновационной системы определяют охрану, использование и защиту результатов интеллектуальной деятельности как одно из основных направлений развития инновационной системы. Это напрямую относится и к ЗАО «МНИТИ» (далее - Общество).

Общество, являясь субъектом инновационной системы Российской Федерации, разработало «Программу инновационного развития ЗАО «МНИТИ» до 2020г., реализация которой основана на широкомасштабном внедрении инновационных продуктов и необходимости обеспечения эффективного использования результатов интеллектуальной деятельности - интеллектуальной собственности Общества.

Интеллектуальная собственность, принадлежащая Обществу, должна стать определяющим фактором повышения конкурентоспособности производимой продукции и услуг, важным инструментом привлечения инвестиций. Правовая охрана результатов интеллектуальной деятельности способствует обеспечению деловой репутации, имиджа и экономической безопасности Общества.

Патентная стратегия Общества (далее - Стратегия) определяет:

- механизм использования полученных на средства Общества результатов научных исследований и разработок и принадлежащей ему интеллектуальной собственности в инновационном процессе;
- основные цели и приоритеты Общества в сфере создания и правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности;
- условия эффективного распоряжения исключительными правами, принадлежащими Обществу.

Стратегия направлена на:

- обеспечение инновационного развития Общества;
- повышение конкурентоспособности Общества;
- обеспечение лидирующей позиции Общества на рынке качественных и конкурентоспособных продукции и услуг.

Настоящая Стратегия является неотъемлемой частью инновационной, маркетинговой политики и политики экономической безопасности Общества. Глобальные задачи, сформулированные в Программе инновационного развития, могут быть успешно решены только на основе инновационных технологий. Механизм использования новейших технологий в инновационном процессе определяется настоящей Стратегией. Именно поэтому действие настоящей Стратегии планируется на период до 2020 года - года подведения итогов реализации «Программы инновационного развития ЗАО «МНИТИ» на 2015-2020гг.».

Стратегия базируется на международных правовых актах, нормативных правовых актах Российской Федерации, регулирующих отношения в области интеллектуальной собственности и инновационной деятельности.

Стратегия учитывает содержащиеся в «Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» (утв. распоряжением Правительства РФ от 17.11.2008 N 1662-р) и в «Основах политики Российской Федерации в области развития науки и технологий на период до 2010 года и дальнейшую перспективу» (утв. Президентом РФ 30.03.2002 N Пр-576) положения о расширении и ускорении использования в экономике результатов исследований и разработок, их коммерциализации, капитализации интеллектуальной собственности, обновлении производства на основе передовых научно-технических разработок.

Настоящая Стратегия рассматривается как один из инструментов управления эффективным развитием Общества, предусмотренным «Программой инновационного развития ЗАО «МНИТИ» на 2015-2020гг.».

II. Термины и определения

Защита интеллектуальных прав – выявление и прекращение незаконного использования третьими лицами интеллектуальной собственности правообладателя, а также защита от необоснованных претензий и исков третьих лиц в отношении использования результатов интеллектуальной деятельности.

Инновационная деятельность (п. 2 Основных направлений политики Российской Федерации в области развития инновационной системы на период до 2010 года, утв. Правительством РФ 05.08.2005 №2473п-П7) – выполнение работ и (или) оказание услуг, направленных:

- на создание и организацию производства принципиально новой или с новыми потребительскими свойствами продукции (товаров, работ, услуг);
- создание и применение новых или модернизацию существующих способов (технологий) ее производства, распространения и использования;
- применение структурных, финансово-экономических, кадровых, информационных и иных инноваций (нововведений) при выпуске и сбыте продукции (товаров, работ, услуг), обеспечивающих экономию затрат или создающих условия для такой экономии.

Инновационная продукция – конкурентоспособный результат инновационной деятельности (товары, работы, услуги), предназначенный для реализации.

Инновационная политика – составная часть научно-технической и промышленной политики, представляющая собой совокупность осуществляемых в Обществе мер, направленных на формирование условий для развития производства конкурентоспособной инновационной продукции, а также системы продвижения и реализации продукции и услуг на отечественном и мировом рынках.

Инновационная система – совокупность субъектов и объектов инновационной деятельности, взаимодействующих в процессе создания и реализации инновационной продукции и осуществляющих свою

деятельность в рамках проводимой Обществом политики в области развития инновационной системы.

Интеллектуальная собственность – результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана (произведения науки, программы для электронных вычислительных машин (программы для ЭВМ) базы данных, изобретения, полезные модели, промышленные образцы, топологии интегральных микросхем, секреты производства (ноу-хау), фирменные наименования, товарные знаки и знаки обслуживания, наименования мест происхождения товаров, коммерческие обозначения) (статья 1225 Гражданского кодекса Российской Федерации).

Интеллектуальные права – права на интеллектуальную собственность, включающие исключительное право, являющееся имущественным, а в случаях, предусмотренных Гражданским кодексом Российской Федерации, также личные неимущественные права и иные права (право следования, права доступа и другие).

Нематериальные активы – права, возникающие из произведений науки, литературы и искусства; программ для электронных вычислительных машин; изобретений; полезных моделей; селекционных достижений; секретов производства (ноу-хау); товарных знаков и знаков обслуживания (п. 4 Положения по бухгалтерскому учету «Учёт нематериальных активов» ПБУ 14/2007, утв. приказом Минфина России от 27.12.2007 N 153н).

Правообладатель – лицо, которому принадлежит исключительное право использования охраняемых результатов интеллектуальной деятельности в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации любым не противоречащим закону способом.

Результаты интеллектуальной деятельности – продукт научной или научно-технической деятельности, содержащий новые знания или решения и зафиксированный на любом информационном носителе.

Управление интеллектуальной собственностью – совокупность мероприятий, направленных на оптимальное использование ресурса интеллектуальной собственности для достижения целей правообладателя.

III. Основные цели и задачи Патентной стратегии

Целью корпоративной политики Общества в области инновационного развития является освоение передовых технологий и выход на рынок конкурентоспособной инновационной продукции.

Научно-технический потенциал Общества сосредоточен как в результатах интеллектуальной деятельности, так и в объектах интеллектуальной собственности. Использование интеллектуальной собственности является важнейшим фактором развития экономики, развития инновационных процессов, организации производства на новом технологическом уровне. Эта задача закреплена в целом ряде нормативных правовых актов Российской Федерации, регулирующих отношения в области интеллектуальной собственности и инновационной деятельности.

Для успешного использования интеллектуальной собственности в инновационном процессе необходимы гармонизация отношений между всеми участниками этого процесса, стимулирование коммерческого использования результатов интеллектуальной деятельности, организация использования научно-технических разработок в производстве.

Программа инновационного развития Общества основана на широком использовании результатов интеллектуальной деятельности и интеллектуальной собственности. Научно-техническое развитие Общества реализуется посредством разработки и внедрения новых технических решений и приоритетных технологий, нормативной и технологической документации. При этом основу приоритетных технологий составляют способные к правовой охране результаты интеллектуальной деятельности, т.е. интеллектуальная собственность.

Соответственно Патентная стратегия Общества должна базироваться на следующих принципах:

- нормативно-правовое регулирование отношений, возникающих при создании, обеспечении правовой охраны и использовании результатов научно-технической деятельности, созданных с использованием средств Общества;

- ориентация всех причастных к созданию результатов интеллектуальной деятельности, на создание наукоемкой, конкурентоспособной продукции как основы инновационного развития;

- координация деятельности субъектов инновационного процесса Общества в сфере правовой охраны и использования в производстве новейших созданных технологий;

- развитие инновационных процессов на основе внедрения и коммерциализации научно-технических разработок и технологий, созданных за счёт средств Общества;

- первоочередное использование и коммерциализация приоритетных результатов научно-технической деятельности, обеспечивающих наибольшую экономическую эффективность деятельности Общества;

- стимулирование использования интеллектуальной собственности в инновационных процессах на основе экономической заинтересованности работников Общества в выявлении и вовлечении в хозяйственный оборот результатов интеллектуальной деятельности.

Основными целями настоящей Стратегии являются:

- повышение конкурентоспособности Общества на внутреннем и международном рынках продукции Общества и связанных с ней услуг;

- обеспечение защиты экономических интересов и экономической безопасности Общества;

- увеличение капитализации Общества за счёт правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности и их использования, повышение уровня деловой репутации Общества и его инвестиционной привлекательности.

Реализация основных принципов и целей настоящей Стратегии требует решения следующих первоочередных задач:

- проведение единой корпоративной политики в сфере интеллектуальной собственности и управления интеллектуальными правами;

- обеспечение правовой охраны и защиты результатов интеллектуальной деятельности, создаваемых на средства Общества;

- формирование в Обществе эффективного механизма коммерциализации и использования результатов интеллектуальной деятельности, в т.ч.:

1) совершенствование системы организационных и управленческих мероприятий, направленных на использование в инновационном процессе созданных на средства Общества результатов научных исследований и разработок, и принадлежащей Обществу интеллектуальной собственности;

2) учёт, инвентаризация прав и стоимостная оценка интеллектуальной собственности и результатов интеллектуальной деятельности, принадлежащих Обществу;

3) учёт всех видов сделок, связанных с интеллектуальной собственностью;

4) формирование, с использованием передовых информационных технологий, корпоративных реестров и банков данных результатов интеллектуальной деятельности, их пополнение и развитие;

5) направленность научных разработок и опытно-конструкторских работ, финансируемых Обществом, на приоритетное создание высокотехнологичной, конкурентоспособной продукции;

6) выявление стратегических ресурсов интеллектуальной собственности, имеющих высокий коммерческий потенциал; подготовка предложений и мероприятий по их использованию в Обществе;

7) подготовка коммерческих предложений по приобретению и (или) продаже объектов интеллектуальной собственности и ноу-хау, а также лицензий на их использование;

8) определение условий эффективного распоряжения исключительными правами, принадлежащими Обществу;

9) создание условий для трансфера технологий;

10) патентно-информационное обеспечение и сопровождение создания новых технических средств;

11) исследование потребностей рынка в созданных в Обществе результатах научно-технической деятельности и разработка предложений по его маркетинговой политике;

12) определение функций Общества в формировании системы создания, коммерциализации и использования созданной им интеллектуальной собственности;

13) контроль использования созданных на средства Общества результатов научных исследований и разработок и принадлежащей ему интеллектуальной собственности;

14) совершенствование внутренних нормативных и методических документов Общества по вопросам создания, правовой охраны и использования интеллектуальной собственности; по вопросам распределения

прав на такие объекты, по вопросам выплат вознаграждений авторам, иных поощрительных выплат, морального стимулирования и поощрения работников;

15) формирование корпоративной культуры использования интеллектуальной собственности в инновационном процессе, обучение и подготовка квалифицированных специалистов Общества в области управления интеллектуальной собственностью.

IV. Важнейшие направления использования интеллектуальной собственности в организации инновационного процесса в ЗАО «МНИТИ»

Программой инновационного развития ЗАО «МНИТИ» предусмотрено, что его инновационное развитие реализуется путём создания и использования новых технических решений и приоритетных технологий, основу которых составляют способные к правовой охране результаты интеллектуальной деятельности (интеллектуальная собственность).

К важнейшим направлениям использования в инновационном процессе созданных на средства Общества результатов интеллектуальной деятельности и принадлежащей ему интеллектуальной собственности следует относить:

1. В части создания конкурентоспособной высокотехнологичной продукции и разработок:

- поддержка исследований и разработок, направленных на технологическое перевооружение Общества, определяемых с учетом оценки их технического уровня на основе патентных исследований и тенденций развития техники;

- разработка и реализация комплексной системы мер по вознаграждению и поощрению работников Общества -создателей объектов интеллектуальной собственности.

2. В части обеспечения правовой охраны и защиты созданных результатов интеллектуальной деятельности:

- организация и проведение комплексной экспертизы с целью выявления в полученных результатах научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности;

- выбор адекватного режима правовой охраны созданных результатов интеллектуальной деятельности - патентной охраны или режима ноу-хау;

- подготовка материалов и предложений по патентованию созданных результатов интеллектуальной деятельности за рубежом;

- обеспечение определенного законодательством режима конфиденциальности для интеллектуальной собственности, охраняемой в режиме ноу-хау;

- осуществление юридически значимых действий, направленных на защиту прав Общества в сфере интеллектуальной собственности в Российской Федерации и за рубежом, в т.ч. обеспечение государственной

регистрации прав на охраняемые результаты интеллектуальной деятельности, государственной регистрации договоров на передачу/приобретение исключительных прав;

- проведение технико-экономической экспертизы для определения целесообразности поддержания действия патентов, принадлежащих Обществу;

- регулирование вопросов распределения;

- осуществление надзора за соблюдением отечественными и зарубежными организациями приобретенных у Общества прав на объекты интеллектуальной собственности и прав на ноу-хау в Российской Федерации и за рубежом;

- разработка системы мер, направленных на выявление нарушений прав и охраняемых законом интересов Общества как правообладателя;

- выявление нарушений и, в случае необходимости, подготовка предложений по пресечению незаконного использования третьими лицами принадлежащих Обществу прав на объекты интеллектуальной собственности;

- защита от необоснованных претензий и исков третьих лиц в отношении использования интеллектуальной собственности Общества.

3. В части патентно-информационного обеспечения и сопровождения создания новых технических средств:

- исследование мировых тенденций развития отрасли и составление долгосрочных прогнозов технологического развития отрасли;

- проведение работ по исследованию патентной ситуации по направлениям научно-технического развития, указанным в «Программе инновационного развития ЗАО «МНИТИ» на 2015-2020 гг.»;

- проведение патентных исследований и определение технического уровня и тенденций развития разрабатываемых объектов, их патентоспособности, патентной чистоты и конкурентоспособности на основе патентной и другой информации на всех этапах процесса создания, освоения и реализации объектов техники и технологий с целью обеспечения их высокого технического уровня и конкурентоспособности;

- проведение патентных и маркетинговых исследований по установлению показателей технического уровня создаваемых и совершенствуемых машин, приборов, оборудования, материалов и технологических процессов;

- оценка возможности получения охраноспособных результатов по тематике проводимых НИОКР;

- рассмотрение вопросов планирования, поэтапного выполнения и завершения потенциально охраноспособных разработок на Научно-техническом совете Общества с учетом результатов соответствующих патентных исследований.

4. В части учета и инвентаризации результатов интеллектуальной деятельности, принадлежащих Обществу:

- формирование, с использованием передовых информационных технологий, корпоративных реестров и банка данных результатов интеллектуальной деятельности;

- определение балансовой и коммерческой стоимости объектов интеллектуальной собственности;

- учёт всех видов сделок с объектами интеллектуальной собственности, в т.ч. договоров об уступке прав, лицензионных договоров, авторских договоров и иных договоров, касающихся объектов интеллектуальной собственности;

- учёт финансовых поступлений и выплат по договорам об уступке прав, лицензионным и иным договорам;

- учёт использования объектов интеллектуальной собственности и контроль за указанием сведений о них в установленном порядке в плановой, технической и отчетной документации, а также в проектах на новые изделия и способы производства.

5. В части выявления стратегических ресурсов интеллектуальной собственности, имеющих высокий коммерческий потенциал:

- проведение анализа принадлежащих Обществу результатов интеллектуальной деятельности с целью определения возможных перспектив их использования;

- определение и анализ экономических показателей (экономического эффекта, доходности и т.д.), фактически полученных или ожидаемых от использования объектов интеллектуальной собственности;

- отбор перспективных и коммерчески высокоэффективных разработок с учетом мировых тенденций развития отрасли, оценки технического уровня и конкурентоспособности;

- подготовка предложений и реализация мероприятий по использованию перспективных разработок в Обществе.

6. В части коммерческого использования принадлежащих Обществу результатов интеллектуальной деятельности:

- проведение исследований по определению потребностей рынка в результатах интеллектуальной деятельности;

- проведение анализа стратегических ресурсов интеллектуальной собственности, имеющих высокий коммерческий потенциал, с целью возможности коммерческого использования;

- проведение патентно-технических и маркетинговых исследований, анализ их результатов и подготовка предложений по приобретению и (или) продаже объектов интеллектуальной собственности и ноу-хау, лицензий на их использование;

- разработка текущих и перспективных планов использования объектов интеллектуальной собственности, планов патентно-лицензионной работы и маркетинговой деятельности, а также предложений по её финансированию, подготовка соответствующих предложений в планы деятельности Общества;

- разработка предложений по маркетинговой политике Общества;

- подготовка коммерческих предложений, касающихся использования прав на объекты интеллектуальной собственности, включая ноу-хау, и организация их рекламы;

- создание механизмов внутреннего и внешнего трансфера технологий.

V. Механизм организации инновационного процесса

Решающим фактором обеспечения эффективности Общества является организация инновационного процесса. Основными принципами организации инновационного процесса в Обществе являются:

- централизация управления;
- единство инновационной и технической политики;
- координация деятельности всех участников инновационной деятельности.

Централизация управления инновационным процессом достигается за счёт создания и использования уже созданных механизмов корпоративного управления, а также за счёт реализации в Обществе инновационной и технической политики.

Деятельность Общества в рамках данной Стратегии должны осуществляться на основе формирования системы создания, коммерциализации и использования интеллектуальной собственности. Структуры этой системы должны обеспечить реализацию организационных и управленческих мероприятий, направленных на создание конкурентоспособной высокотехнологичной научно-технической продукции, а также использование созданных результатов научных исследований и разработок и принадлежащей Обществу интеллектуальной собственности в инновационном процессе.

На уровне Общества субъектами инновационной деятельности в области управления интеллектуальной собственностью являются:

- 1) руководство Общества в лице органов управления – Наблюдательный совет ЗАО «МНИТИ», Генеральный директор, в соответствии с их компетенциями;
- 2) научно-технический отдел как структурное подразделение Общества, ответственное за организацию изобретательской и инновационной деятельности;
- 3) руководители и сотрудники структурных подразделений, осуществляющие научно-техническую, творческую и изобретательскую деятельность.

Создание механизма использования интеллектуальной собственности в Обществе требует координации деятельности всех структур, уполномоченных осуществлять научно-техническое творчество и (или) инновационную деятельность. Необходимо взаимодействие между всеми субъектами инновационной деятельности и структурами, причастными к созданию интеллектуальной собственности в интересах эффективного развития инновационных процессов.

Проведение единой политики в Обществе в области управления интеллектуальной собственностью организуется генеральным директором с использованием ресурсов управления по инновациям в лице научно-технического отдела.

VI. Условия эффективного распоряжения исключительными правами

Эффективное использование принадлежащих Обществу исключительных прав на интеллектуальную собственность требует регулирования в сфере распределения интеллектуальных прав между Обществом и третьими лицами, а также между Обществом и авторами - создателями результатов интеллектуальной деятельности.

Распределение прав на результаты интеллектуальной деятельности, созданные по договору или государственному контракту, регулируется нормами Гражданского кодекса Российской Федерации. Законодательство регламентирует распределение прав на результаты работ, которым предоставляется правовая охрана как результатам интеллектуальной деятельности (интеллектуальная собственность).

Общество должно в обязательном порядке стремиться закреплять за собой права на особо эффективные результаты интеллектуальной деятельности с целью обеспечения более широких возможностей для их внутрикорпоративного и коммерческого использования.

Распределение прав на результаты интеллектуальной деятельности, полученные в рамках договоров на проведение НИОКР, является важным элементом системы управления интеллектуальной собственностью и может обеспечить более эффективное использование интеллектуальных ресурсов Общества.

Вопросы распределения прав на результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских или технологических работ, проводимых Обществом, должны решаться в рамках системы управления интеллектуальной собственностью Общества в соответствии с нормативными документами.

VII. Мероприятия по обеспечению использования результатов интеллектуальной деятельности на основе управления интеллектуальной собственностью

В «Основах политики Российской Федерации в области развития науки и технологий на период до 2010 года и дальнейшую перспективу» отмечается, что в период перехода к широкому использованию инноваций в экономике особое значение приобретает вовлечение в хозяйственный оборот результатов научной и научно-технической деятельности посредством управления интеллектуальной собственностью - особым видом нематериальных активов.

Управление интеллектуальной собственностью включает в себя:

1) обеспечение правовой охраны созданных результатов научно-технической деятельности, включая выбор формы правовой охраны, проведение мероприятий, необходимых для ее осуществления, в т.ч. по

соблюдению режима коммерческой тайны; прогноз финансовых последствий выбора формы правовой охраны созданных результатов и их использования;

2) регулирование вопросов распределения прав между Обществом и третьими лицами в ходе реализации инновационных проектов;

3) совершенствование внутренних нормативных и методических документов по вопросам создания, правовой охраны и использования объектов интеллектуальной собственности;

4) организация, научно-методическое обеспечение работ и проведение исследований технического уровня, тенденций развития создаваемых разработок, их патентоспособности, патентной чистоты и конкурентоспособности;

5) определение возможностей использования созданной интеллектуальной собственности в собственном производстве или иного распоряжения интеллектуальными правами, в т. ч. их передачи заинтересованным лицам по лицензионным и иным договорам, использования в качестве вклада в уставный капитал других организаций или залога обеспечения обязательств, либо иным образом;

6) подготовка предложений по созданию результатов интеллектуальной деятельности, разработке новой техники, по формированию инновационной, научно-технической и маркетинговой политики; подготовка коммерческих предложений по использованию, приобретению или продаже интеллектуальных прав или лицензий на их использование;

7) проведение стоимостной оценки прав на интеллектуальную собственность для включения их в состав нематериальных активов;

8) подготовка и осуществление мероприятий, направленных на борьбу с контрафактом и защиту прав Общества в сфере интеллектуальной собственности в Российской Федерации и за рубежом.

Важным фактором ускорения использования результатов научной и научно-технической деятельности в экономике и развития инновационной системы является формирование системы материальных стимулов, обеспечивающих заинтересованность всех субъектов правоотношений (разработчиков, заказчиков, инвесторов) в создании и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности. Система экономических стимулов по вовлечению в хозяйственный оборот результатов научно-технической деятельности и объектов интеллектуальной собственности должна содержать комплекс взаимосвязанных мероприятий, стимулирующих научную и изобретательскую деятельность, коммерциализацию разработок и инновационную деятельность.

Одной из важных составляющих системы мер по обеспечению использования результатов интеллектуальной деятельности в экономике является формирование корпоративной культуры использования интеллектуальной собственности в инновационном процессе. Для

формирования культуры использования интеллектуальной собственности необходимы:

- поддержка распространения опыта лучших инноваций Общества, в том числе созданных на основе объектов интеллектуальной собственности;
- обучение и подготовка квалифицированных специалистов Общества в области управления интеллектуальной собственностью;
- организация повышения квалификации специалистов Общества по вопросам инновационной деятельности, правовой охраны, защиты и использования результатов интеллектуальной деятельности;
- проведение семинаров, конкурсов по инновационной, изобретательской и рационализаторской деятельности среди сотрудников Общества;
- пропаганда роли инноваций и интеллектуальной собственности для Общества.

VIII. Обеспечение реализации Патентной стратегии

Реализация настоящей Стратегии требует нормативного, информационного и финансового обеспечения.

Нормативное обеспечение включает разработку внутренних нормативных и методических документов, необходимых для организации инновационного процесса, а также по вопросам:

- создания, правовой охраны и использования результатов интеллектуальной деятельности;
- распределения прав на эти результаты;
- выплат вознаграждений авторам;
- морального стимулирования и поощрения работников Общества, причастных к использованию объектов интеллектуальной собственности.

Информационное обеспечение предполагает сбор, хранение и предоставление научно-технической, патентной и экономической информации. Эта работа требует внедрения информационных технологий и автоматизированных систем управления, формирования корпоративного банка данных результатов интеллектуальной деятельности Общества.

Организационное обеспечение предполагает разработку плана реализации Патентной стратегии, в котором будут конкретизированы мероприятия по её реализации (раздел X) и уточнены сроки разработки мероприятий в соответствии с разделом XI.

Ресурсное обеспечение включает в себя Научно-технический отдел (отдел №720) и структурные подразделения (или должностные лица), отвечающие за работу с интеллектуальной собственностью.

Финансовые затраты включают в себя:

- текущие затраты на содержание научно-технического отдела (№720);
- текущие затраты на содержание структурных подразделений (или должностных лиц) отвечающих в Обществе за работу с интеллектуальной собственностью;
- затраты на создание автоматизированного единого реестра результатов интеллектуальной деятельности (АЕРИД).

В рамках инновационной системы Общества финансовое обеспечение инновационной деятельности может реализовываться, в том числе, и на основе создания механизма возмещения расходов, связанных с использованием интеллектуальной собственности в инновационных процессах. Необходимо формирование системы материальных стимулов, обеспечивающих заинтересованность всех субъектов правоотношений (разработчиков, заказчиков, инвесторов) в создании и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности. При этом научно-технический отдел будет выступать организатором данного процесса.

IX. Ожидаемые результаты, индикаторы и показатели реализации Патентной стратегии

Реализация настоящей Стратегии должна обеспечить создание высокоэффективных технологий, пригодных для коммерческой реализации, обеспечить их высокий научно-технический уровень и конкурентоспособность, а также продвижение на рынок наиболее перспективных, конкурентоспособных и готовых к коммерциализации объектов интеллектуальной собственности.

Индикаторами реализации настоящей Стратегии являются:

- повышение конкурентоспособности Общества;
- повышение защиты экономических интересов и экономической безопасности Общества;
- увеличение стоимости активов Общества;
- увеличение уровня деловой репутации и привлекательности Общества на рынке инвестиции и инноваций;
- оптимизация расходов Общества;
- создание эффективной системы управления интеллектуальной собственностью и механизма использования интеллектуальной собственности в инновационном процессе;
- сохранение и повышение научно-технического потенциала Общества;
- выход на российский и международный рынки интеллектуальной собственности.

В качестве показателей для формирования индикаторов реализации настоящей Стратегии могут быть приняты следующие характеристики инновационных процессов:

- 1) количество поданных за год заявок на выдачу патентов;
- 2) количество полученных за год патентов;
- 3) среднее количество полученных за год охранных документов на один инновационный проект;
- 4) общее количество поддерживаемых в силе охранных документов на результаты интеллектуальной деятельности, полученных Обществом;
- 5) количество патентов, поставленных на баланс;
- 6) стоимость нематериальных активов Общества;
- 7) количество заключенных за год лицензионных договоров по передаче/приобретению прав на инновационную продукцию.

Х. Основные мероприятия по реализации Патентной стратегии

К основным мероприятиям по реализации настоящей Стратегии относятся:

1. Совершенствование системы организационных и управленческих мероприятий, направленных на использование созданных на средства Общества результатов научных исследований и разработок и принадлежащей Обществу интеллектуальной собственности в инновационном процессе.

2. Создание и совершенствование механизмов, обеспечивающих высокие технологичность и конкурентоспособность результатов научных разработок и опытно-конструкторских работ, финансируемых за счёт Общества.

3. Обеспечение правовой охраны созданных результатов интеллектуальной деятельности, определение условий эффективного распоряжения исключительными правами, принадлежащими Обществу.

4. Создание условий для трансфера технологий.

5. Выявление и отбор объектов интеллектуальной собственности, имеющих высокий коммерческий потенциал; подготовка предложений и мероприятий по их использованию.

6. Подготовка коммерческих предложений по приобретению и (или) продаже объектов интеллектуальной собственности, включая ноу-хау, а также лицензий на их использование.

7. Учет и инвентаризация результатов интеллектуальной деятельности, принадлежащих Обществу, и их стоимостная оценка; учет всех видов сделок с этими объектами; формирование корпоративных реестров и банков данных результатов интеллектуальной деятельности, их пополнение и развитие.

8. Патентно-информационное обеспечение и сопровождение создания новых технических средств; исследование потребностей рынка в результатах научно-технической деятельности, созданных Обществом, и разработка предложений по маркетинговой политике.

9. Определение функций всех структурных подразделений Общества, причастных к созданию интеллектуальной собственности, их координации и участию в формировании системы ее создания, коммерциализации и использования.

10. Контроль за функционированием результатов научных исследований и разработок, принадлежащих Обществу.

11. Совершенствование внутренних нормативных и методических документов по вопросам:

- создания, правовой охраны и использования интеллектуальной собственности;

- распределения прав на созданные объекты;

- выплат вознаграждений авторам, иных поощрительных выплат, морального стимулирования и поощрения работников организации.

12. Формирование корпоративной культуры использования интеллектуальной собственности в инновационном процессе, обучение и подготовка квалифицированных специалистов Общества в области управления интеллектуальной собственностью.

Реализация Стратегии должна проводиться на основе системы организационных и управленческих мероприятий, осуществляемых в рамках единой технической политики Общества.

Реализация Стратегии предполагает комплексную разработку и координацию планов и мероприятий по использованию интеллектуальной собственности в инновационном процессе, созданию и использованию высокоэффективных новых технических решений и приоритетных технологий. Конкретные мероприятия осуществляются на основе подготовленных регламентирующих документов и в рамках соответствующих программ/планов Общества, включая программы/планы мероприятий по охране, защите и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, полученных на средства Общества.

Реализация предусмотренного в Стратегии механизма организации и реализации инновационного процесса базируется на интеграции деятельности всех структурных подразделений Общества, а также на формировании перспективных проектов развития, на обеспечении научно-технической информацией, на управлении интеллектуальной собственностью.

Таким образом, реализация настоящей Стратегии неразрывно связана с реализацией мероприятий в рамках «Программы инновационного развития ЗАО «МНИТИ» на 2015-2020 гг.», что дает основания утверждать о достаточной реалистичности ее выполнения.

XI. Этапы реализации Патентной стратегии

Стратегия реализуется поэтапно.

На первом этапе (2015-2017 гг.) на основе постоянного выполнения всех мероприятий, предусмотренных Стратегией, необходимо:

1. Обеспечить создание в Обществе конкурентоспособной высокотехнологичной продукции и разработок преимущественно путём:

- включения в планы научно-технического развития Общества работ по указанным Программой инновационного развития задачам и приоритетам научно-технического развития;

- поддержки научных исследований и экспериментальных разработок в приоритетных научно-технических направлениях, определяемых с учётом мировых тенденций на основе проведения долгосрочных прогнозов технологического развития отрасли;

- поддержки исследований и разработок, направленных на технологическое перевооружение отрасли, определяемых с учётом оценки их технического уровня на основе патентных исследований и тенденций развития техники.

2. Обеспечить правовую охрану и защиту созданных в Обществе результатов интеллектуальной деятельности на основе:

- организации и проведения комплексной экспертизы с целью выявления в полученных результатах НИОКР охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности;

- выбора адекватного режима правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности - патентной охраны или режима ноухау;

- осуществления юридически значимых действий, направленных на защиту прав Общества в сфере интеллектуальной собственности в Российской Федерации и за рубежом:

- обеспечение государственной регистрации прав на охраняемые результаты интеллектуальной деятельности;

- обеспечение государственной регистрации договоров на передачу/приобретение исключительных прав;

- обеспечение правовой охраны полученных результатов интеллектуальной деятельности, включая ноу-хау, как конфиденциальной информации;

- определение необходимости поддержания действия патентов, принадлежащих Обществу;

- разработки системы мер по пресечению незаконного использования третьими лицами принадлежащих Обществу прав на объекты интеллектуальной собственности, а также защиты от необоснованных претензий и исков третьих лиц в отношении использования интеллектуальной собственности Общества.

3. Поддерживать и развивать патентно-информационное обеспечение и патентное сопровождение создания новых технических средств на основе:

- исследования мировых тенденций развития отрасли и патентной ситуации по направлениям научно-технического развития, указанным в «Программе инновационного развития ЗАО «МНИТИ» на 2015-2020гг.»;

- проведения патентных исследований по исследованию технического уровня и тенденций развития разрабатываемых объектов, их патентоспособности, патентной чистоты и конкурентоспособности;

- проведения патентных и маркетинговых исследований по установлению показателей технического уровня создаваемых и совершенствуемых машин, приборов, оборудования, материалов и технологических процессов.

4. Обеспечить учёт и инвентаризацию принадлежащих Обществу результатов интеллектуальной деятельности на основе:

- создания автоматизированного единого реестра результатов интеллектуальной деятельности (АЕРИД);

- формирования корпоративного банка данных результатов интеллектуальной деятельности, принадлежащих Обществу;

- определения балансовой и коммерческой стоимости принадлежащих Обществу результатов интеллектуальной деятельности;

- учёта всех видов сделок с объектами интеллектуальной собственности, в т.ч. договоров об уступке прав, лицензионных договоров, авторских договоров и иных договоров, касающихся объектов интеллектуальной собственности.

5. Обеспечить выявление стратегических ресурсов интеллектуальной собственности, имеющих высокий коммерческий потенциал, на основе:

- проведения комплексной экспертизы и анализа принадлежащих Обществу результатов интеллектуальной деятельности с целью определения возможных перспектив их использования в рамках отрасли;

- проведения отбора инновационных проектов, перспективных и коммерчески высокоэффективных разработок, созданных в ведущих научных и производственных компаниях, и подготовки предложений по их использованию в Обществе.

6. Обеспечить коммерческое использование принадлежащих Обществу результатов интеллектуальной деятельности на основе:

- проведения патентно-конъюнктурных и маркетинговых исследований, подготовки предложений по приобретению и (или) продаже объектов интеллектуальной собственности, включая ноу-хау, и лицензий на их использование;

- разработки предложений по маркетинговой политике;

- подготовки коммерческих предложений, касающихся использования прав на объекты интеллектуальной собственности, включая ноу-хау, и организации их рекламы;

- разработки текущих и перспективных планов использования результатов интеллектуальной деятельности, принадлежащих Обществу, планов патентно-лицензионной работы и маркетинговой деятельности.

7. Обеспечить формирование в Обществе механизма коммерциализации и использования результатов научных исследований и разработок и принадлежащей им интеллектуальной собственности в инновационном процессе на основе координации и взаимодействия между всеми субъектами инновационной деятельности и структурами, причастными к созданию интеллектуальной собственности.

На втором этапе (2018-2020 гг.) реализации Стратегии необходимо обеспечить дальнейшее развитие инновационных процессов на основе:

- ускоренного развития наукоемких высокотехнологичной и ресурсосберегающей продукции и услуг;

- направленности Общества на создание наукоемкой, конкурентоспособной продукции как основы инновационного развития;

- координации деятельности субъектов инновационного процесса Общества в сфере правовой охраны и использования в производстве новейших созданных технологий;

- первоочередного использования и коммерциализации приоритетных результатов интеллектуальной деятельности, обеспечивающих наибольшую экономическую эффективность деятельности Общества;

- стимулирования использования результатов интеллектуальной деятельности в инновационных процессах на основе экономической заинтересованности работников Общества в выявлении и вовлечении их в хозяйственный оборот;

- нормативно-правового регулирования отношений, возникающих при создании, обеспечении правовой охраны и использовании результатов интеллектуальной деятельности, созданных с использованием средств Общества.